

| Obiectiv 1: Creșterea gradului de implementare a măsurilor de integritate la nivelul instituției și a celor subordonate/ coordonate/ aflate sub autoritate, precum și a întreprinderilor publice | | | | | | |
|--|--|---|--|---------------------|---|---|
| Măsuri | Indicatori de performanță | Riscuri | Surse de verificare | Termen de realizare | Responsabil | Buget |
| 1.1 Adoptarea și distribuirea în cadrul instituției a declarației privind asumarea unei agende de integritate organizațională și comunicarea acesteia MDLPA | Declarația adoptată, diseminată și postată pe site-ul instituției Transmiterea declarației către MDLPA | Reticență în semnarea/ asumarea documentului de către conducerea instituției | Document aprobat Publicare pe pagina web a instituției Bază de date MDLPA | 31 martie 2023 | Conducerea instituției | Nu este cazul. |
| 1.2 Desemnarea coordonatorului și a unei persoane responsabile ¹ de implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025 | Act administrativ emis Informarea MDLPA cu privire la emiterea actului administrativ | Întârzieri în desemnarea/ actualizarea componenței grupului de lucru | Document aprobat Listă de distribuție Bază de date MDLPA | 30 iunie 2023 | Conducerea instituției | Nu este cazul. |
| 1.3 Consultarea angajaților în procesul de elaborare a planului de integritate | Nr. de angajați consultați cu privire la elaborarea planului de integritate | Caracter formal al consultării Neparticiparea/ neimplicarea angajaților | Minută Propunerii primite de la angajați | Aprilie 2023 | Conducerea instituției, persoanele desemnate pentru implementarea SNA | Nu este cazul. |
| 1.4 Aprobarea și distribuirea în cadrul instituției a planului de integritate, precum și publicarea documentului pe site-ul instituției | Plan de integritate aprobat prin act administrativ și diseminat (e-mail, circulară, ședință etc) Nr. de angajați informați cu privire la aprobarea planului de integritate Modalitatea de informare a acestora (ex. ședință, e-mail, circulară etc) Plan de integritate publicat pe site-ul instituției | Nedistribuirea planului | Dispoziție primar aprobată plan de integritate Plan de integritate aprobat Minută/ circulară/ e-mail/ listă de luare la cunoștință | 30 iunie 2023 | Conducerea instituției Coordonatorul implementării Planului de Integritate/persoanele desemnate pentru implementarea SNA | Nu este cazul. |
| 1.5 Identificarea și evaluarea riscurilor și vulnerabilităților la corupție specifice instituției | Nr. de riscuri și vulnerabilități la corupție identificate și evaluate | Caracterul formal al demersului Personal instruit insuficient pentru aplicarea metodologiei | Rapoarte de evaluare a riscurilor și vulnerabilităților la corupție/Registru riscurilor de corupție | Mai 2023 | Conducerea instituției Coordonatorul Planului de Integritate/ persoanele desemnate pentru implementarea SNA | Nu este cazul. |
| 1.6 Implementarea măsurilor de prevenire a materializării riscurilor identificate | Nr. măsuri implementate Nr. măsuri de remediere Nr. vulnerabilități remediate | Caracterul formal al demersului Personal instruit insuficient pentru aplicarea metodologiei | Raport privind măsurile de remediere a vulnerabilităților (Anexa C) | Permanent | Grupul de lucru pentru managementul riscurilor la corupție | În funcție de măsurile de remediere identificate. |
| 1.7 Evaluarea anuală a modului de implementare a planului și adaptarea acestuia la risurile și vulnerabilitățile nou identificate și transmiterea către MDLPA | Grad de implementare a planului de integritate Măsuri noi introduse/ revizuite | Caracter formal al evaluării Neparticiparea/ neimplicarea angajaților | Raport de evaluare Bază de date MDLPA | Anual | Conducerea instituției Coordonatorul Planului de Integritate/ persoanele desemnate pentru implementarea SNA | Nu este cazul. |
| 1.8 Autoevaluarea periodică a gradului de implementare a măsurilor de transparență instituțională și prevenire a corupției (Anexa 3 la SNA – inventarul măsurilor) | Date și informații colectate pentru toți indicatorii cuprinși în inventar | Inexistența unui mecanism de colectare unitară a datelor | Raport de autoevaluare | Anual | Conducerea instituției Coordonatorul Planului de Integritate/ persoanele desemnate pentru implementarea SNA | Nu este cazul. |
| 1.9. Realizarea pe pagina de internet a instituției a unei secțiuni dedicate domeniului de | Secțiune distinct creată pe website Număr de material publicat | Întârziere în actualizarea informațiilor | Pagina web a instituției | Anual | Conducerea instituției Coordonatorul Planului de Integritate/ persoanele | Nu este cazul |

¹ Seu orin de lucru – în funcție de dimensiunea instituției

| | | | | | | |
|--|--|---|--|--|------------------------------------|--|
| integritate în care vor fi publicate: declarația de asumare a agendei de integritate organizațională, planul de integritate, rapoarte de autoevaluare, informații, exemple de bune practici în domeniu, etc. | | Întârzieri în realizarea secțiunii/încărcarea cu date a secțiunii cauzate de supraîncărcarea cu alte sarcini a personalului implicat Lipsa personalului specializat | | | desemnate pentru implementarea SNA | |
|--|--|---|--|--|------------------------------------|--|

Obiectiv 2: Reducerea impactului corupției asupra cetățenilor

| Măsuri | Indicatori de performanță | Riscuri | Surse de verificare | Termen de realizare | Responsabil | Buget |
|---|--|--|--|---------------------|--|---|
| 2.1 Organizarea de activități de informare și conștientizare a cetățenilor și angajaților cu privire la drepturile cetățenilor în relația cu autoritățile administrației publice | Nr. programe derulate/ activități de informare Nr. participanți Nr. module de curs derulate Feedback-ul participanților | Resurse financiare insuficiente Grad scăzut de participare Caracter formal al activităților | Rapoarte de activitate Liste de prezență | Permanent | Conducerea instituției, coordonatorul planului de integritate | Se va estima în funcție de numărul participanților, conținutul programului etc. (se pot utiliza resurse proprii sau finanțări nerambursabile) |
| 2.2 Încurajarea cetățenilor de a sesiza posibile incidente de integritate, utilizând noile instrumente existente (ex. social media). | Nr. sesizări transmise de cetățeni Tip de canale utilizate Nr. mesaje preventive/postări publicate pe canalele instituționale de comunicare online (Facebook, Instagram, Twitter, Youtube etc) | Nealocarea de resurse umane și financiare Acces limitat la internet și echipamente al cetățenilor din mediul rural sau în vîrstă Lipsa personalului din instituție care să gestioneze sesizările primite | Note de informare Mesaje/sesizări transmise pe conturile instituției E-mailuri transmise Liste de difuzare Fișiere publicate pe Intranet | 2025 | Conducerea instituției Personalul desemnat | |
| 2.3 Digitalizarea serviciilor care pot fi automatizate, cu scopul de a reduce probabilitatea materializării riscurilor de corupție generate de interacțiunea directă cu angajații instituției | Tipul de servicii digitalizate Nr de utilizatori | Nealocarea resurselor necesare (bugetare și umane) Acces limitat la resurse (ex Internet) | Pagina/Portalul instituției care furnizează serviciul Rapoarte de activitate Feedback cetățeni | 2025 | Conducerea instituției, Personalul desemnat | Se va estima în funcție de dimensiunea proiectului. |
| 2.4 Reglementarea procedurilor de obținere cu celeritate/în regim de urgență a avizelor/ documentelor emise de instituție | Proceduri utilizate | Nealocarea resurselor necesare (bugetare și umane) Reticență la schimbare a angajaților | Lista de proceduri adoptate | 31 decembrie 2023 | Conducerea instituției, Coordonator implementare Plan de Integritate Personalul desemnat | |
| 2.5. Asigurarea diseminării de informații privind riscurile și consecințele faptelor de corupție sau a incidentelor de integritate. Punerea la dispoziția angajaților a unor îndrumare legislative, ghiduri și culegeri de spețe în domeniul conflictelor de interes/incompatibilităților și faptelor de corupție săvârșite de persoane din administrația publică | Nr. de angajați care au fost informați Nr. informări transmise Nr. ghiduri/broșuri/pliante elaborate | Tratarea cu superficialitate a activităților de diseminare a informațiilor Întârzieri cauzate de supraîncărcarea cu alte sarcini a structurilor responsabile Accesul limitat la culegeri de spețe, ghiduri, etc. | Note de informare Ghiduri Broșuri Pliante E-mailuri trimise Liste de difuzare Fișiere publicate pe internet | Permanent | Conducerea instituției, Personalul desemnat | Se va estima în funcție de nr. de angajați, a modului de diseminare (format fizic/electronic) |

Obiectiv 3: Consolidarea managementului instituțional și a capacitații administrative pentru prevenirea și combaterea corupției

| Măsuri | Indicatori de performanță | Riscuri | Surse de verificare | Termen de realizare | Responsabil | Buget |
|--|--|--|--|---------------------|--|---|
| 3.1 Aplicarea standardului general de publicare a informațiilor de interes public prevăzut în Anexa 4 la SNA 2021-2025 | Raport de monitorizare elaborat și adoptat | Resursă financiară insuficientă Personal neinstruit Aplicarea deficitară a | Pagina de internet a instituției Solicitări de informații de interes public | Permanent | Conducerea instituției Compartimentul informatic/ responsabil | În funcție de complexitatea site-ului, se pot utiliza surse proprii sau finanțări nerambursabile. |

| | | | | | | |
|--|---|---|--|-----------|--|--|
| | | standardelelor generale de publicare a informațiilor de interes public Elaborarea de o manieră formală raportului de monitorizare | E-mail-uri | | informații de interes public | |
| 3.2. Elaborarea / actualizarea/ implementarea codului de conduită la nivelul instituției | Cod de conduită elaborat, diseminat și implementat | Caracterul formal al demersului Gradul scăzut de participare/ implicare a angajaților în procesul de elaborare/ actualizare a documentului | Rapoarte elaborate Lista de luare a cunoștință am prevederilor Codului de conduită Avizier instituție Pagina de internet a instituției Chestionare de evaluare a gradului de cunoaștere a prevederilor Codului aplicate personalului | Permanent | Conducerea instituției, Persoanele responsabile desemnate Consilier de etică | Nu este cazul. |
| 3.3. Implicarea activă a consilierului de etică în activități de consiliere a personalului instituției | Nr. ședințe de consiliere Nr. activități de informare a personalului din cadrul instituției cu privire la normele de etică Nr. funcționari publici care au fost informați prin intermediul acțiunilor de informare în domeniul normelor de conduită Nr. funcționarilor publici care au solicitat consiliere etică Nr. spețe care au constituit obiectul consilierii etice Nr. raportări cu privire la respectare normelor de conduită | Reticență/ lipsă de informare a personalului de a adresa întrebări consilierului de etică Resurse financiare insuficiente pentru îndeplinirea activității și asigurarea accesului la pregătirea profesională | Procedură privind consilierea etică a funcționarilor publici Raport privind respectarea normelor de conduită | Permanent | Conducerea instituției, Consilier de etică | Nu este cazul. |
| 3.4. Asigurarea funcționalității site-ului instituției. Publicarea și actualizarea periodică a informațiilor publice destinate cetățenilor | Nr. de informații publicate Nr. de structuri care încarcă informații în website | Resursă financiară insuficientă Personal neinstruit Cetățeni neinteresați | Pagina de internet a instituției Adrese E-mail-uri | Permanent | Conducerea instituției, persoanele responsabile desemnate | În funcție de căt de complex este site-ul, se pot ușiza surse proprii sau finanțări nerambursabile |
| 3.5. Asigurarea și îmbunătățirea accesului la informații de interes public și eficientizarea activităților aferente | Nr. și tipul de informații de interes public, publicate din proprie inițiativă Lista cu informațiile publice din oficiu Rata de răspuns la solicitări de informații (nr. de răspunsuri/nr.solicitări) Nr. rapoarte de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001 Nr. rapoarte de activitate a instituției Programul de audiențe pentru cetățeni Nr. de sancțiuni depuse pentru încălcarea obligațiilor de transparență decisională și de | Furnizarea cu întârziere a informațiilor solicitate de către cetățeni Neaplicarea sancțiunilor disciplinare pentru nerespectarea obligațiilor legale privind liberul acces la informații de interes public și a celor privind transparența decizională | Pagina de internet a instituției Statistica furnizată în procesul de autoevaluare a masurilor preventive Rapoarte de evaluare a implementării Legii nr. 544/2001 Rapoarte de activitate ale instituției, publicate anual Raport evaluare a cadrului legislativ și instituțional privind transparența parte a sistemului de misiuni tematice din cadrul sistemului de monitorizare SNA) Rapoarte de audit Hotărâri judecătoreschi | Permanent | Conducerea instituției Responsabil desemnat pentru aplicarea Legii nr. 544/2001 | Nu este cazul |

| | | | | | | |
|---|--|---|---|-----------|---|---------------|
| | asigurare a accesului la informații de interes public prin publicarea acestora din oficiu Rata de contestare în instanță a deciziilor sau măsurilor adoptate Rata de implementare a recomandărilor cuprinse în rapoartelor anuale | | | | | |
| 3.6. Asigurarea respectării prevederilor legale în ceea ce privește transparența procesului decizional și legislativ | Nr. proiecte de acte normative posteate pe site-ul instituției Nr. consultări publice organizate Nr. propuneri primite din partea publicului Nr. rapoarte de evaluare a implementării Legii nr. 52/2003, publicate Nr. și tipul de sanctiuni dispuse pentru încălcarea obligațiilor prevăzute de Legea nr. 52/2003 | Furnizarea cu întârziere a informațiilor solicitate de către cetățeni Neaplicarea sanctiunilor disciplinare pentru nerespectarea obligațiilor legale privind liberul acces la informații de interes public și a celor privind transparența decizională | Pagina de internet a instituției Statistica furnizată în procesul de autoevaluare a măsurilor preventive Rapoarte de evaluare a implementării Legii nr. 52/2003 Minute ale ședințelor de consultare organizate | Permanent | Conducerea instituției Responsabil desemnat pentru aplicarea Legii nr. 52/2003 | Nu este cazul |
| 3.7. Publicarea contractelor de achiziții publice c8u o valoare mai mare de 5000 euro, cu actualizare trimestrială | Nr. de informații/contracte publicate Pagină de internet actualizată periodic | Întârzieri în publicarea documentelor | Pagina de internet a instituției Documente în domeniu publicate | Permanent | Conducerea instituției, persoanele responsabile desemnate | Nu este cazul |
| 3.8. Publicarea pe pagina de internet a instituției a anunțurilor privind concursurile/examenele de recrutare și de promovare | Nr. de anunțuri publicate | Întârzieri în publicarea documentelor | Anunțuri Adrese Pagina de internet a instituției | Permanent | Conducerea instituției, persoanele responsabile desemnate | Nu este cazul |

Obiectiv 4: Consolidarea integrității și transparenței instituționale

| Măsuri | Indicatori de performanță | Riscuri | Surse de verificare | Termen de realizare | Responsabil | Buget |
|--|---|---|--|---------------------|--|----------------|
| 4.1 Intensificarea activităților de implementare a sistemului de control intern managerial, conform Ordin SGG nr. 600/2018 | Nr. de proceduri elaborate Nr. funcții sensibile inventariate (din care funcții sensibile la corupție) Gradul de conformitate a sistemului de control intern managerial | Caracterul formal al demersului Personal insuficient instruit în acest domeniu | Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial Proceduri de lucru aprobată Funcții sensibile inventariate Registrul risurilor Raport asupra sistemul de control intern managerial | Permanent | Conducerea instituției publice Comisia de monitorizare SCIM | Nu este cazul. |
| 4.2. Elaborarea și implementarea la nivelul instituției de proceduri de sistem privind indicatorii anticorupție (procedură privind declararea averilor, transparență decizională, acces la informații, date deschise, declararea cadourilor, evitarea situațiilor de conflicte de interes și a cazurilor de incompatibilități, avertizarea în interes public). | Nr. de proceduri elaborate Nr. de proceduri implementate Nr. de proceduri revizuite/ armonizate | Caracterul formal al demersului Întârzieri în elaborarea și implementarea procedurilor cauzate de supraîncărcarea cu alte sarcini ale personalului implicat. | Manual de bune practici Proceduri elaborate Procese verbale Întâlniri Listă difuzare Rapoarte | Permanent | Conducerea instituției, persoanele responsabile desemnate | Nu este cazul. |

| | | | | | | |
|--|--|---------------------------------------|--|-----------|---|----------------|
| 4.3. Publicare pe site-ul instituției de informații despre proiecte finanțate din programe naționale/fonduri europene încheiate aflate în implementare, în perspectivă | Număr de informații publicate Pagină de internet actualizată periodic | Întârzieri în publicarea documentelor | Pagina de internet a instituției Documente în domeniu publicate | Permanent | Conducerea instituției, persoanele responsabile desemnate | Nu este cazul. |
|--|--|---------------------------------------|--|-----------|---|----------------|

